
Survol de l'histoire pétrolière

**« *Le pétrole, c'est de la politique à 90 %* »
(Henri Simonet, Commissaire européen à
l'énergie en 1973)**

La période héroïque

*Innovation technologique et jeu
industriel*

Du produit biblique au premier puits

- **Bible**, Noé, Moïse
- Mésopotamie, liant, médicament.
- Moyen-Âge, **les feux grégeois**
- fin du 18^{ème}, **Quinquet**, se propage également aux USA.
- Premier forage, sous les suintements de **Titusville en Pennsylvanie (Edwin Drake. Le pétrole jaillit le samedi 29 août 1859**
- ruée vers l'or noir, production, prix chute de 20 \$/b en 1859 à ½ \$/b en 1861.

Rockefeller : le premier pétrolier

1862

Titusville

John Davidson Rockefeller,

petite raffinerie

Standard Oil Company of Ohio (SOCO)

Monde entier.



Le démantèlement de l'empire Rockefeller et les autres pionniers du pétrole

- En 15 ans, Rockefeller a construit un empire (un *trust*)
- **Ces principes restent valables aujourd'hui encore pour l'industrie pétrolière.**
- **Le président Théodore Roosevelt**, « Sherman Act ».
- En 1911, **la SOCO doit se diviser en 34 sociétés.**
 - Standard Oil of New Jersey (qui va devenir Esso puis Exxon)
 - Standard Oil of New York (qui va devenir Mobil)
 - Standard Oil of California (qui va devenir Chevron)
- **GULF et TEXACO, deux autres grandes américaines**
- Les Mellon
- nouvelle technique de forage appelée « **Rotary** »
- **GULF** grâce aussi à l'absence de Rockefeller au Texas.
- d'autres aventuriers et financiers dans le **Texas**. Ils fonderont **TEXACO** (oléoduc vers raffinerie de Port Arthur).

L'Europe n'est pas en reste avec SHELL-ROYAL DUTCH PETROLEUM COMPANY

SHELL TRANSPORT

commerce des coquillages décoratifs.

**Transport de pétrole russe ou de
Bornéo vers le Japon.**

canal de Suez en 1893 (le Murex.)

Rockefeller va proposer d'acheter SHELL
TRANSPORT mais son patron, Marcus
Samuel va refuser ; il possède alors déjà
30 pétroliers.

Henri Deterding entre chez **ROYAL
DUTCH PETROLEUM COMPANY**

(Sumatra alors néerlandaise)

Rockefeller

Fusioner les deux sociétés.:1907

(RDPC:60% et ST: 40%)

**Deterding, le Napoléon du pétrole,
devient le Rockefeller européen.**



ULB Cours de Géopolitique de l'énergie

* TPL : tonnage de port en lourd, cargaison plus besoins en soute et de l'équipage

Les débuts du pétrole russe

- Marco Polo, **Bakou, explorations dès 1872, deux frères d'Alfred Nobel, BRANOBEL**
- Problème du pétrole caspien: **transport**.
- «**les distances voilà le fléau de la Russie** » disait **Nicolas I**)
- Nobel + **Rothschild** : conduite de Bakou à Batoum, → Trieste, Europe, Fiume (aujourd'hui en Croatie) alimentation empire austro-hongrois.
- Lutte STANDARD OIL → BRANOBEL
 - qualité des produits américains
 - haute teneur en **soufre** du pétrole russe
 - **massacre des arméniens**
 - mauvais **chemins de fer**
 - ... **révolution russe**, nationalisation en 1918 alors que 50% du pétrole de SHELL venait alors du Caucase...
- Roumanie, gisements à Ploesti exploité par...STANDARD OIL en partenariat avec une entreprise locale. ROYAL DUTCH SHELL fera de même.

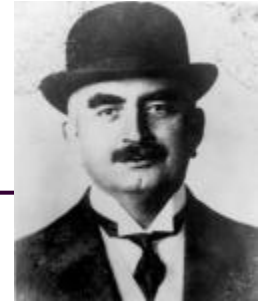
La diplomatie entre dans le jeu pour les besoins de la guerre

Le pétrole est maintenant incontournable, il ne s'agit plus de lampes d'éclairage mais de permettre aux armées de se mouvoir.

La naissance de l'Anglo-Persian Oil Company

- Fin 19^e siècle : **Les britanniques cherchent à entamer les positions des russes dans cette zone du monde.**
- 1899 : **de Reuter en Perse, William Knox d'Arcy** (mines d'or du Queensland) besoins de nouveaux capitaux.
- **Cette recherche du pétrole coïncide avec la mécanisation des armées et le développement fulgurant de l'automobile.**
 - Rôle de l'amirauté britannique
 - **amiral Fisher, était en effet convaincu que le mazout allait supplanter le charbon pour la propulsion marine.**
 - On va donc trouver les capitaux auprès d'écossais qui ont formé en 1886 la **BURMAH OIL pour exploiter le pétrole en Birmanie.**
- Grand Jeu, Kim, R. Kipling
- Partage de la Perse:le pétrole jaillit le 26 mai 1908 juste à temps car les actionnaires avaient décidé d'arrêter les frais ...
- **ANGLO-PERSIAN OIL COMPANY en 1909** (Burmah Oil achète 97% des parts) . **Churchill qui a compris l'importance du pétrole pour l'armée et en particulier la marine, après avoir négocié avec SHELL va faire en sorte que l'amirauté acquiert (en mai 1914) 51% de cette compagnie**
- **ANGLO-IRANIAN OIL COMPANY, 1954 →... BRITISH PETOLEUM**

La Turkish Petroleum Company



- **Le démembrement et le partage entre les Alliés des provinces non turques de l'Empire Ottoman,**
- **Deutsche Bank**, chemin de fer et obtiennent une concession de 20 km de part et d'autre de la voie. Les allemands ne peuvent faire face à cet investissement à eux seuls.
 - **Calliuste Gulbenkian** crée la **Turkish Petroleum Company (TPC)** dont les actionnaires sont :
 - Deutsche Bank 25%
 - Royal Dutch Shell 25%
 - Anglo-Persian 50%
- **Churchill est parvenu a son objectif :prendre le contrôle du pétrole irakien en minimisant le rôle des allemands et de SHELL.**
- Gulbenkian , « **monsieur 5%** »
- **Standard Oil et les U.S.A. :** les grands **perdants** de cette construction ...pour l'instant.

La guerre 1914-18 et la naissance de TOTAL

- **La guerre 1914-18 révèle l'importance des carburants et la clairvoyance de Churchill**
- Les allemands ont fait main basse sur la Roumanie et leurs gisements.
- La **France se retrouve dans une position intenable**. La prise de conscience est douloureuse : « *La question du pétrole et de l'essence, moins que jamais, ne saurait être restreinte à une simple question d'intérêts privés. Elle devient chaque jour davantage une question d'unité nationale. Elle s'élargit même de plus en plus, jusqu'à une question de politique internationale.* » (Sénateur Henri Berenger)
- Clemenceau lance un appel au président Wilson : « *Dans les batailles de demain, l'essence sera aussi nécessaire que le sang* ». Wilson convainc personnellement la Standard Oil de reprendre les livraisons à la France.
- **Compagnie Française des Pétroles (CFP, ancêtre de TOTAL) :**
 - 90 banques et sociétés commerciales.
 - Gouvernement français détenait 35 % des actions et 40 % des droits de vote.
 - L'État apportait les droits de la Deutsche Bank au Moyen-Orient récupérés au titre des dommages de la guerre de 1914-1918 et disposait d'un droit de regard dans la gestion de l'entreprise « nationale ».

Les accords secrets Sykes-Picot

- Empire Ottoman, Mai 1916, accords secret Sykes-Picot.
- Conférence de San Remo en avril 1920 : Royaume Uni un mandat de la SDN sur l'Irak et la Palestine tandis qu'elle confiait à la France la Syrie et le Liban. **La France reprendra les 25% que Deutsche Bank détenait dans TPC**
- Paris renonce à l'enclave Kurde en Irak en échange de l'entrée de la COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLE (CFP) dans le capital de Turkish Petroleum Company.
- Winston Churchill refuse de créer un État Kurde qui était pourtant prévu par les accords secrets.

L'IRAK PETROLEUM COMPANY

- **Gulbekian, partage de l'influence en Irak**
- fait entrer les américains à concurrence de 21,25% dans la TPC
- TPC → **IRAK PETROLEUM COMPANY (IPC)** en 1929.
- Les compagnies françaises ont la même part que celle des compagnies américaines, tandis que celles de Grande-Bretagne ont exactement le double. $52,5\% + 21,25\% + 21,25\% = 95\%$,
- Gulbekian renforce son nom de Monsieur 5%

Les USA entrent au Moyen-Orient à ...Oostende

- 1928, **accord de la ligne rouge**, Gulbelkian, **les compagnies signataires s'engagent à ne pas travailler séparément** à l'intérieur de l'espace circonscrit par cette ligne rouge.
 - l'Arabie Saoudite,
 - les émirats du Golfe,
 - le Qatar
 - et le Bahreïn.
 - Il laisse à l'extérieur de la ligne le **Koweït**, l'Égypte et le Sinaï.
- L'accord de la ligne rouge a laissé le champ libre aux compagnies américaines qui ne sont pas liées par cet accord c'est-à-dire Gulf et Texaco et il bloque aussi les compagnies européennes.
- Mais l'ampleur des gisements dans la péninsule arabique est telle que cet accord devient trop étiqué.
- Cet **accord sera dénoncé par les USA en 1948.**
- **L'accord de la ligne rouge consacre l'entrée en force des USA au Moyen-Orient** ; la répartition géographique est la suivante :
 - Anglo-Iranian couvre l'Iran
 - Gulf et Anglo-Iranian couvrent le Koweït
 - L'Irak Petroleum Company (IPC) couvre l'Irak et Qatar
 - l'Aramco couvre l'Arabie Saoudite et Bahreïn

La naissance d'ARAMCO



- En 1933 le roi Abdul Aziz Bin Abdul Rahman **Al-Saud** signe un accord qui autorise la Standard Oil of California (**SOCAL**) à exploiter le pétrole.
- SOCAL ne peut seule exploiter les vastes réserves. Les pétroliers américains sont contraints plus tard (1948) de **s'unir et créent l'ARAMCO** avec une répartition du capital comme suit
 - Texaco 30%
 - Socal (Chevron) 30%
 - Esso 30%
 - Mobil 10%
- Pendant cette période **les prix sont fortement instables**. Entre 1916 et 1920, les prix seront multipliés par cinq tandis qu'en 1928 ils baissent de 60%.
- **accord d'Achnacarry, accord de cartel qui ne se terminera que dans les années 70.**

La création du cartel de Achnacarry

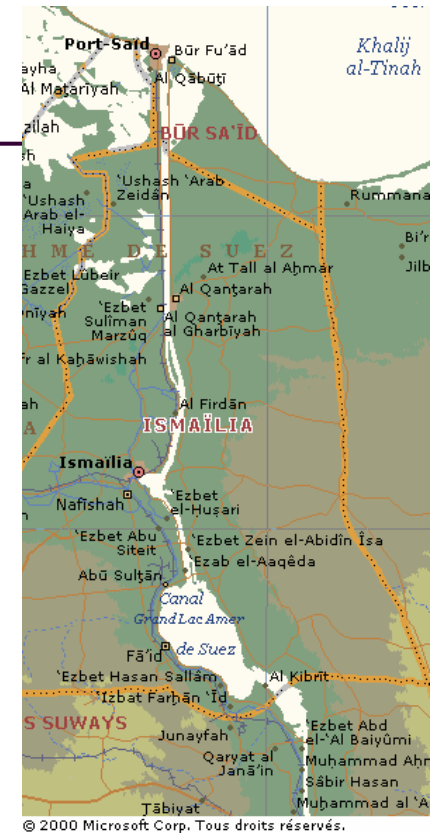
- 1928 à Achnacarry, invitation de Detering : Standard Oil (Walter Clark Teagle) et Anglo-Persian Oil Company (John Cadman)
- « *Jusqu'à présent, chaque grande unité s'est efforcée de s'occuper de sa propre surproduction et d'accroître ses ventes au détriment de quelqu'un d'autre. L'effet a été une compétition destructrice beaucoup plus que constructive, conduisant à des prix de revient beaucoup plus élevés* »
- Création d'un cartel de partage très précis du marché en consacrant la position acquise de chacun. Il permet de renforcer la position de chacun des signataires en fixant les pourcentages d'accroissement à l'avenir.
- De plus, il rationalise l'industrie pétrolière à l'échelle mondiale dans l'intérêt du consommateur et du producteur.
- D'autres dispositions fixent la normalisation des produits.
- **détermination des prix selon le système GOLFE PLUS ou *basing point system*.**
- Cette clause va pénaliser lourdement l'Europe qui paye son pétrole du Moyen-Orient comme s'il venait du Golfe du Mexique alors que son coût d'extraction est d'environ la moitié.
- L'accord ne s'applique pas sur le marché américain ni aux exportations en provenance des USA.

1940-45 : comme lors de 14-18, le pétrole est le nerf de la guerre

- Pour le Japon, tributaire des sociétés anglo-saxonnes, 25 Juillet 1941 gel par le Président Roosevelt des livraisons de pétrole et des avoirs japonais aux USA. Winston Churchill devait alors écrire : "*Le Japon, saisi à la gorge, se trouvait placé devant le dilemme : s'entendre avec les Etats-Unis ou leur faire la guerre* ». → attaque de Pearl Harbour .
- La mécanisation de l'armement moderne est telle que plus encore qu'en 14-18 le pétrole est incontournable.
- Les allemands vont devoir se procurer du carburant :
 - Ils vont envahir la Roumanie pour prendre le pétrole de Ploesti qui va être lourdement bombardé,
 - Romel va tenter d'aller vers le Moyen-Orient,
 - Bakou reste inaccessible : lorsque Hitler décide de s'en emparer la bataille de Stalingrad l'arrête)
 - il faudra produire du carburant de synthèse à partir du charbon (liquéfaction indirecte de Fischer Tropsh) dans des installations chimiques qui seront également bombardées.
- Les japonais s'installent en Indonésie et ils chassent Royal Dutch Shell. Le problème est encore le transport. Les nombreux tankers sont coulés par l'aviation américaine conduisant le Japon à l'asphyxie pétrolière. En libérant l'Indonésie, les américains décident d'y rester.

Le tournant...

- Le Président Roosevelt, **rapport du sénateur Landis**, consacré aux intérêts américains au Proche-Orient. Ce rapport préconise l'éclatement de la "zone sterling" et l'établissement de relations directes entre Washington et les pays arabes.
- **Yalta** février 1945
- Roosevelt demande au consul américain à Djedda d'organiser, lors de son retour de Yalta, une rencontre avec le roi d'Arabie Saoudite.
- La rencontre avec **Ibn Saud** aura lieu le **14 février 1945 à bord du Quincy** un croiseur qui mouille entre Port-Saïd et l'embouchure du canal de Suez, sur le Grand Lac Amer..
- met fin à 150 ans de chasse gardée de Sa Majesté britannique au Moyen-Orient



L'accord historique du Quincy

Roosevelt malgré son insistance n'obtient que le refus du Saoudien sur la question juive en Palestine. Il attaque alors l'objet principal de son entretien : le pétrole.

Roosevelt demande le monopole pour les USA de l'exploitation de tous les gisements découverts en Arabie Saoudite.

Ibn Séoud s'était bien préparé et négocie âprement tous les points de ce qui allait devenir le *Pacte du Quincy* qui s'articule en 5 points qui font toujours référence aujourd'hui



**Le pacte du Quincy :
l'or noir contre la sécurité, la survie et la continuité d'une dynastie
religieuse réactionnaire gardienne des lieux saints de l'Islam**

Le contenu du pacte du *Quincy*



- Ibn Séoud n'aliénait aucune partie du territoire, les compagnies concessionnaires ne seraient que locataires des terrains.
- La durée des concessions est prévue pour **60 ans**. A l'expiration du contrat (en 2005 !) les puits, les installations et le matériel reviendraient en totalité à la monarchie.
- Par extension, la **stabilité de la péninsule Arabique** fait partie des intérêts vitaux des USA.
- Le soutien américain concerne non seulement sa qualité de fournisseur de pétrole à prix modéré mais aussi celle de la puissance hégémonique de la péninsule Arabique.
- Les USA garantissent la stabilité de la Péninsule et plus largement de l'ensemble de la région du Golfe sous forme d'assistance juridique, militaires dans les contentieux opposant les Saoud aux autres émirats de la Péninsule
- Cette assistance est toujours d'actualité même si les formes sont différentes.

La première crise iranienne

- En 1948 les USA deviennent importateur net de pétrole, importance croissante de l'international, y compris les nombreux petits indépendants.
- Le gouvernement nationaliste d'Iran, **Dr Mossadegh** ne peut plus accepter les 16% de royalties tel que décidés en 1872 et réclame **fifty-fifty** comme le Venezuela vient de l'obtenir.
- Refus → 15 mars **1951** il **nationalise** le pétrole iranien et crée la NIOC.
- On mobilise en Iran et en Grande-Bretagne mais les américains et les russes freinent les anglais et on finit devant Cour Internationale de Justice à La Haye qui donnera raison à la Grande-Bretagne le 5 juillet 1951.
- L'Anglo-Iranian rapatrie tous ces experts et décrète un boycott. Les majors augmentent fortement leur production en Arabie Saoudite, Koweït et Irak.
- Les revenus du pétrole iranien chute de 400 M\$ en 1950 à 2 M\$ en **1953**. Le gouvernement Mossadegh ne peut résister et s'en va ; arrivée du Shah
- Chassée d'Iran, l'Anglo-Iranian, n'a plus de raison de s'appeler ainsi et **devient la British Petroleum** en 1954.
- Les majors se mettent d'accord et **la diplomatie fait accepter au shah** un accord qui lui permet de sauver la face puisque **la nationalisation n'est pas remise en cause**. Les bénéfices seront partagés **fifty-fifty** entre la compagnie nationale et un consortium composé des **7 majors** (BP 40%, SHELL 14%, ESSO 7%, GULF 7%, TEXACO 7%, MOBIL 7%, SOCAL 7%), les indépendants américains (5%) et TOTAL (6%).
- **Les USA montrent qu'ils sont à présent incontournables au Moyen-Orient.**
- **Les autres pays pétroliers comprennent qu'ils peuvent ébranler les compagnies pétrolières mais que cela leur coûtera cher.**

Les « Majors »

7 "majors" qui, grâce à des contrats de concession très avantageux, faisaient la pluie et le beau temps sur le marché du pétrole dans les années cinquante.

- Exxon Mobil (États-Unis),
- Royal Dutch Shell (Angleterre/Pays-Bas),
- BP Amoco Arco (Angleterre/États-Unis)
- Ioukos Sibneft (Russie)
- Chevron Texaco (États-Unis)
- TotalFinaElf (France, Belgique)
- ENI (Italie)

L'italien Enrico Mattei ébranle le cartel

- **Enrico Mattei** crée en 1953 l'*Ente Italiano Idrocarburi* (ENI). Il **va faire évoluer la situation bloquée depuis d'Achnacarry**. Veut acheter NIOC, marchandages et pressions, devient ainsi la bête noire du cartel.
- va obtenir des concessions en Libye, en Égypte, au Maroc, en Tunisie et au Soudan en innovant par des **contrats d'association ou *Joint Venture*** sur une base ***fifty-fifty***.
- Il négocie en 1960 avec l'URSS un contrat d'approvisionnement. Il envisage la construction d'un oléoduc pour apporter le pétrole russe d'Italie en Allemagne. Depuis, l'ENI et sa filiale SNAM sont particulièrement présents en Russie.
- Il parle d'accords avec le Ghana, le Pakistan, l'Inde, l'Argentine, le Chili et leur fait des offres de contrat 75/25.
- 1962 accident d'avion.
- En quelques années, **Mattei aura eu le temps de montrer que le cartel des 7 majors avait fait son temps.**
- Naissance des compagnies nationales : accords ***fifty-fifty***. L'Espagne va créer HISPANOIL, la France va créer ERAP qui va devenir ELF. L'Allemagne formera DEMINEX. Le Japon va créer la ARABIAN OIL COMPANY...qui va exploiter la « zone neutre » entre le Koweït et l'Arabie Saoudite.
- Le mouvement est ouvert vers une nouvelle étape de l'histoire du pétrole.

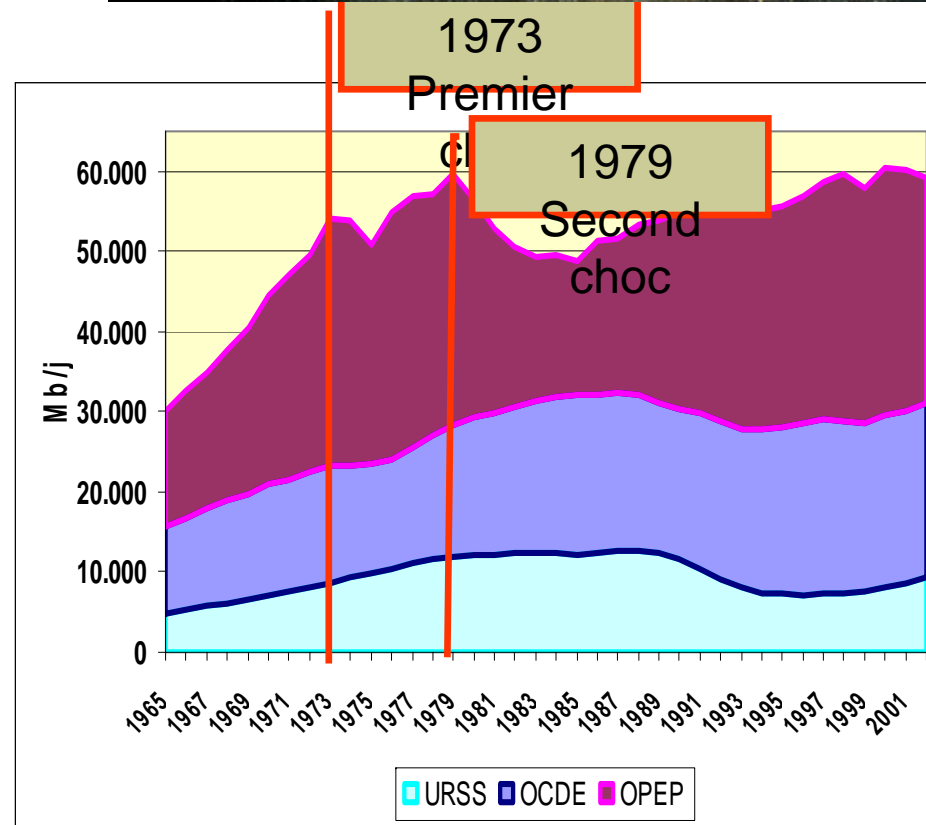
Les deux chocs pétroliers des années 70

**On découvre combien l'énergie est
vitale pour notre vie quotidienne
moderne**

La crise d'octobre 1973 déclenche le premier choc pétrolier

- Guerre du Kippour (octobre 1973): faire pression sur Israël, 10 jours après le début de la guerre, réunis à Koweït, l'**OAPEP** réduit l'exportation de pétrole vers l'Europe et l'Amérique.
- Soutenus par les soviétiques, OAPEP déclenche une hausse sensible des prix du brut, à l'origine d'une **crise globale de l'énergie**. Ils fixent le prix du pétrole à 5,75 \$/b alors que la veille il valait 3 \$/b.
- **Le pétrole devient une arme politique de lutte internationale contre Israël et ses alliés.**
- **« jusqu'à ce qu'Israël se soit complètement retiré des territoires arabes occupés en 1967 et que le peuple palestinien soit rétabli dans ses droits »** .
- d'octobre à décembre 1973, le prix du baril de brut passe **de 3\$/b à 11,65 \$/b**.
- Détonateur de la crise économique, **la crise aggrave brusquement les tensions inflationnistes**

Le crise de 1973 : rôle dominant de l'OPEP



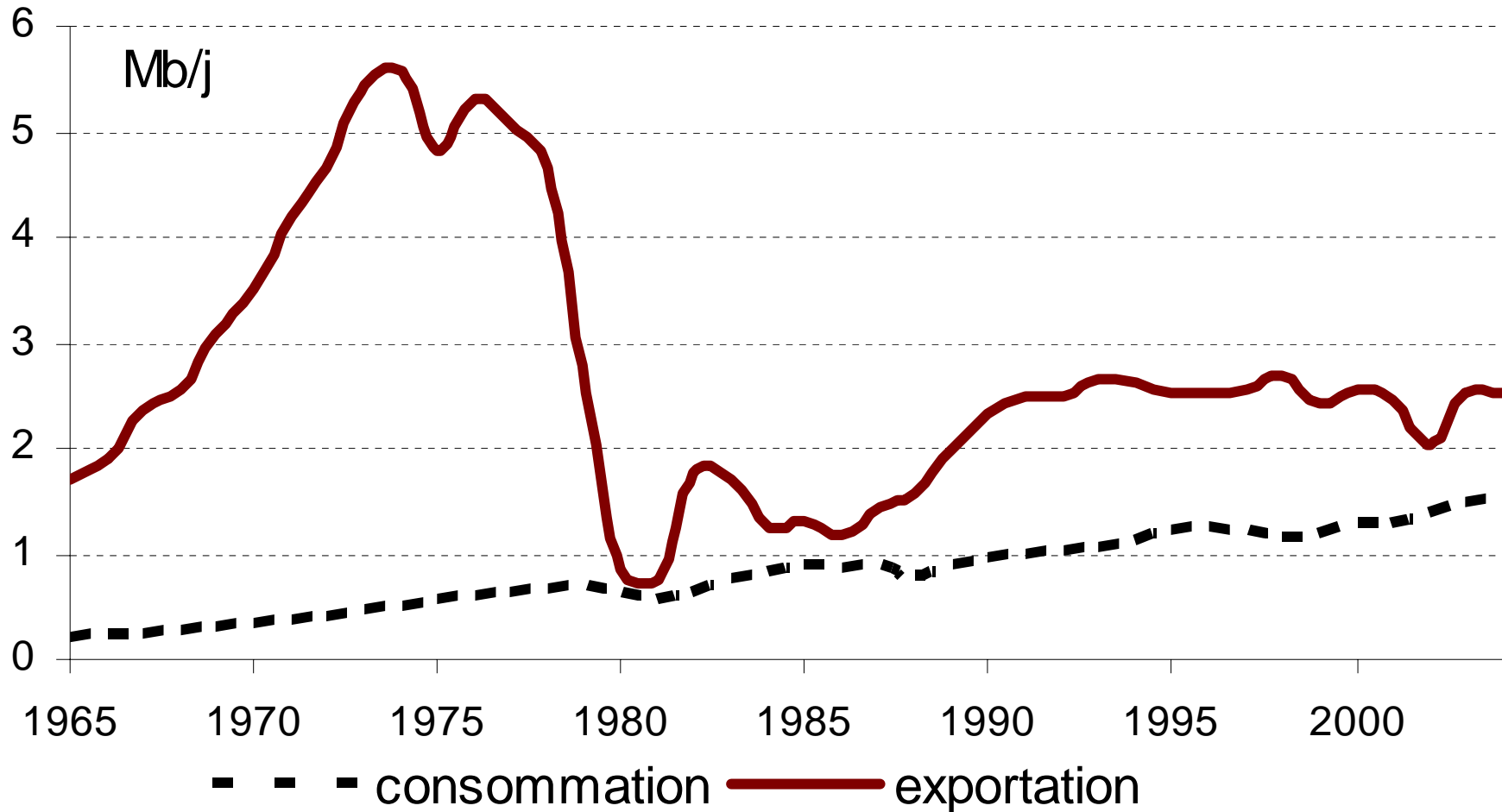
Les suite de la crise de 1973

- **fin à la croissance des *Trente glorieuses*.**
- Le commerce international fléchit et les faillites se multiplient.
- Mais la réaction ne se fait pas attendre :
 - Les pays consommateurs vont s'organiser, en créant rapidement **l'AIE** ;
 - le pétrole redevient excédentaire grâce à une **baisse sensible de la consommation** (les dimanches sans voitures, ...);
 - en avril 1975, **l'OPEP produit 35% en dessous de sa capacité**;
 - mais les prix ne baissent pas...
- L'OPEP avait trouvé le truc : dans la situation du marché mondial, il suffisait de fermer le robinet du Golfe pour faire monter les prix et penser infléchir des décisions politiques.
- La révolution pétrolière était complète puisque les États de l'OPEP s'étaient rendus **maîtres à la fois des prix et des quantités du pétrole extrait**. La voie était grande ouverte pour d'autres hausses, et l'on ne tarda pas à le vérifier.

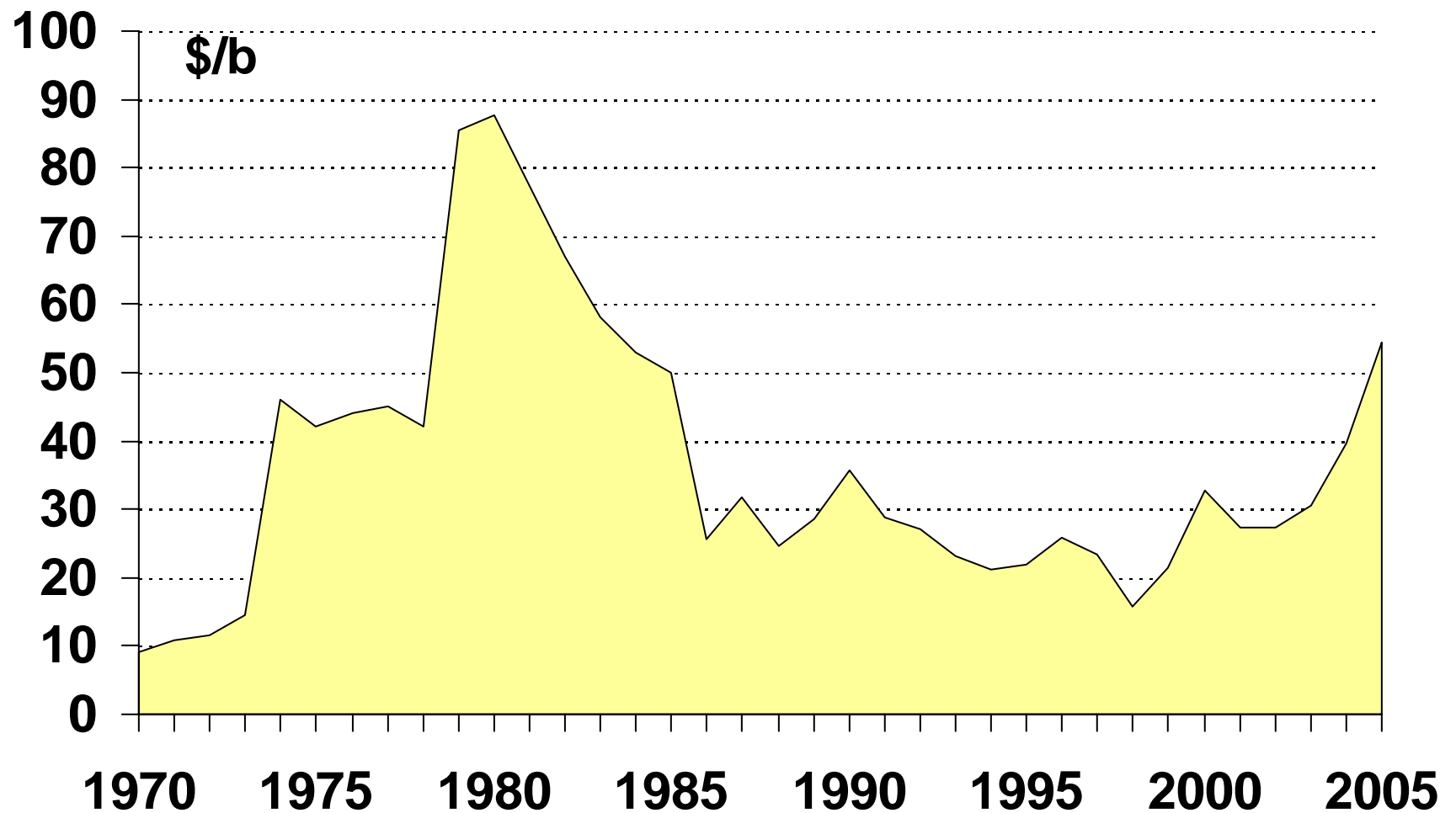
1979 : le second choc pétrolier

- Second choc pétrolier (1979): **révolution iranienne**, Shah d'Iran → l'ayatollah Khomeiny, régime islamiste.
- **nouvelle restriction de l'offre pétrolière et de nouvelles augmentations des prix du brut qui monta jusqu'à 33 \$/b.**
- Le **marché spot va amplifier son développement** aux détriments des marchés officiels entraînant un phénomène d'emballement.
- Une **récession profonde** s'installe sur le monde.
- Septembre 1980 : guerre Irak -Iran avec une chute des approvisionnements au départ de ces deux pays.
- Réactions et mesures : janvier 1981 on peut considérer la crise comme enrayée même si les prix restaient de nouveau élevés.

Le résultat de la révolution islamique



L'évolution du prix du pétrole



Le « contre-choc pétrolier » des années 1980

- Ces efforts de la Communauté européenne mais aussi des USA et du Japon portent leurs **fruits**.
- **marché de vendeurs → marché d'acheteurs :**
 - mer du Nord,
 - Mexique,
 - économies d'énergie,
 - nucléaire,
 - **gazéification et de liquéfaction du charbon, etc.**
- 1985:déclin de l'OPEP; le système de prix officiel OPEP disparaît: les pays producteurs perdent définitivement le contrôle sur l'industrie et ne retrouveront jamais leur pouvoir de négociation des années 1970.
- **Le contre-choc pétrolier a eu pour effet de mettre en concurrence beaucoup de pays producteurs à travers le monde et de faire baisser la consommation mondiale de pétrole pour les usages autres que le transport.**
- Les conséquences sur les pays pétroliers ont été dévastatrices (Nigeria).

La guerre Iran Irak

- 1980, **la situation économique de l'Irak ne lui permet pas d'assouvir le rêve de grandeur de son dirigeant Saddam Hussein.**
 - Iran, non arabe, défenseur laïque du panarabisme
 - dizaine d'années
 - 1 million de morts
 - Pas de vainqueurs, mais avec deux nations perdantes qui payent encore aujourd'hui les conséquences de cette guerre sans quartier.
- **Chacun pour soi : remplacer les manques de production des pays belligérant sans pour autant remettre en cause la stratégie générale de l'OPEP de maintien des prix planchers.**
- Irak s'attaque à plus petit que l'Iran pour augmenter sa rente pétrolière et c'est le début de la première guerre du Golfe en 1990.

La première guerre du Golfe (1)

- 2 août 1990 : Irak envahit Koweït (Irak historique).
- Saddam Hussein allait-il envahir aussi l'Arabie Saoudite? flambée des prix comme en 1973 et 1979 ?
- 40 jours de guerre : coalition internationale pour chasser l'Irak du Koweït
- prix : mouvements dû à la spéculation et non aux fondamentaux des marchés.
- **Irak + Koweït = 4,3 Mb/j**
- En quelques semaines l'Arabie Saoudite a fait passer sa production de **5,4 Mb/j en juillet 1990 à 8,5 Mb/j** en décembre (→ 70% du déficit).
- Venezuela = absorbe 10% du déficit.
- novembre 1990, **l'ensemble des pays de l'OPEP avaient retrouvé une production équivalente à celle de juillet 1990** mais cette fois sans pourtant les géants Iranien et Koweïtien. Les pays non OPEP étant dans l'impossibilité technique ou économique de contribuer à combler le déficit de production.
- On n'a pas répété les erreurs des crises '1970

La première guerre du Golfe (2)

- L'équilibre entre offre et demande en flux tendu → pas nécessaire d'avoir recours aux stocks stratégiques
- rôle fondamental de l'Arabie Saoudite, accord du *Quincy* qui sort ses effets ?
- **première décision des USA : troupes en Arabie Saoudite**, la décision de déloger Saddam Hussein du Koweït n'intervenant que plus tard.
- 18/19 \$/b → 35/38 \$/b, stabilisation vers 28/30 \$/b (pas d'invasion de l'AS). Pointe de 40 \$/b sur le marché japonais lors des premières frappes aériennes; finalement les prix à la fin de la guerre étaient de nouveau au même niveau qu'avant la guerre.
- Pourquoi le président Bush (père) décida d'arrêter l'avancée sur Bagdad alors que ses troupes n'étaient qu'à 200 km de Bagdad?